

# List of Signatures

Page 1/1



2025\_AR\_Incoax\_SVE\_final.pdf

Name	Method	Signed at
TOBIAS LENNÉR	BANKID	2026-05-11 09:42 GMT+02
PETER AGARDH	BANKID	2026-05-10 23:59 GMT+02
FILIP NÄSHOLM	BANKID	2026-05-08 09:31 GMT+02
Monika Eva Maria Gullin	BANKID	2026-05-08 20:49 GMT+02
Anders Nilsson	BANKID	2026-05-08 09:19 GMT+02
JAKOB TOBIESON	BANKID	2026-05-11 08:07 GMT+02
NIKLAS ANTONSSON	BANKID	2026-05-11 09:51 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

## Årsredovisning 2025



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Innehåll

InCoax Vision .....	3	Aktie och ägare .....	14
Från passerade hushåll till anslutna .....	4	Förvaltningsberättelse .....	15
2025 i siffror .....	5	<b>Finansiella rapporter</b>	
Vd kommenterar .....	6	Resultaträkning .....	20
Verksamhetsbeskrivning .....	8	Balansräkning .....	21
Marknadsöversikt .....	10	Eget kapital och skulder .....	22
ESG på InCoax .....	12	Kassaflödesanalys .....	23
Samarbetsorganisationer .....	13	Tilläggsupplysningar .....	24
		Noter .....	26
		Underskrifter .....	28
		Revisionsberättelse .....	29
		Styrelse .....	32
		Ledning .....	33
		InCoax Mission .....	34
		Definitioner .....	35
		Aktieägarinformation .....	36



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

InCoax Vision

*Reliable and affordable  
high performance  
internet access to all*



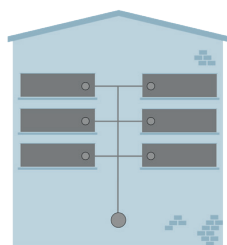
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Från passerade hushåll till anslutna

I många flerfamiljshus är utmaningen inte att nå byggnaden, utan att ansluta varje lägenhet snabbt, kostnadseffektivt och med begränsad påverkan på fastighet och de boende. InCoax återanvänder fastighetens befintliga koaxialnät för att förlänga fiber och FWA i byggnaden och göra fler hushåll möjliga att aktivera.

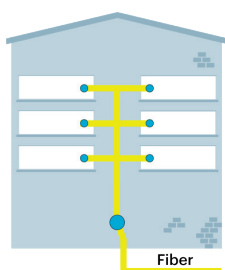
Vid anslutning av en fastighet står operatören inför flera val, från att avvakta med anslutning av lägenheterna när businesscasen för ny fiberinstallation är otillräckligt, till att installera ny infrastruktur i byggnaden eller återanvända befintlig koax för att ansluta fler hushåll snabbare och mer kostnadseffektivt.



## Passerade hushåll

Byggnaden nås, men lägenheterna är ännu inte anslutna.

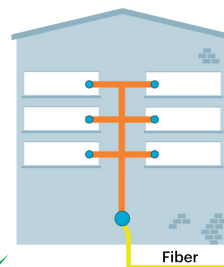
När accessen når fastigheten återstår fortfarande att nå varje bostad i byggnaden.



## Fiber i flerfamiljshus

Ny installation av fiber i byggnaden ökar kostnad och ledtid.

Att dra ny infrastruktur till varje lägenhet kan göra utrullningen mer komplex och mer beroende av antal anslutna lägenheter och tillträde i fastighet.



## InCoax MoCA Access™

Befintlig koax möjliggör snabbare aktivering av fler lägenheter.

Genom att återanvända fastighetens befintliga koax kan operatören ansluta fler bostäder med höghastighetsbroadband till lägre in-building CAPEX, kortare tid till intäkt och begränsad påverkan i fastigheten.



### Lägre CAPEX

Mindre behov av ny kabeldragning i byggnaden.



### Enklare utrullning

Mindre påverkan på fastighet och boende.



### Kortare tid till intäkt

Fler hushåll kan aktiveras snabbare.



### Fiberlik prestanda

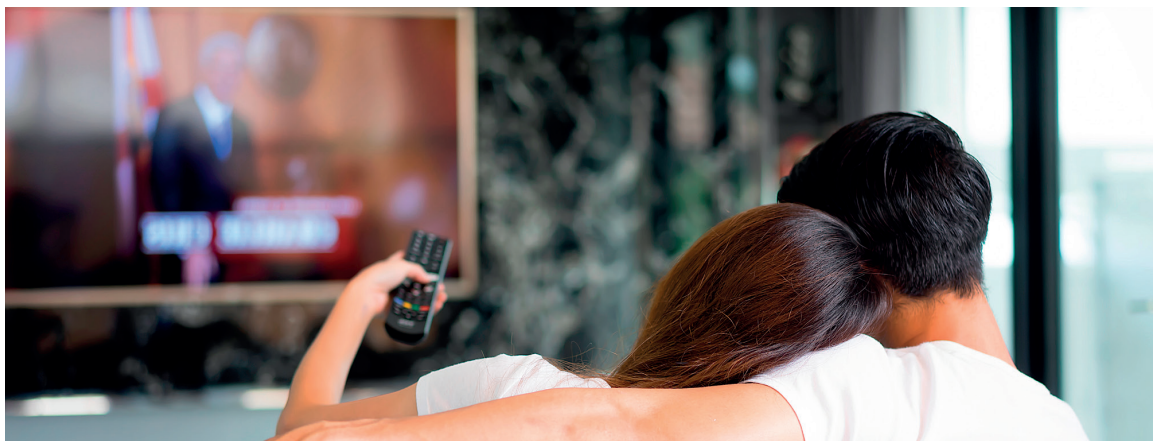
Framtidsäkrat höghastighetsbroadband

Kompatibel med Active Ethernet, GPON och XGS-PON samt anpassad för integration i operatörens befintliga nät- och managementmiljöer.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506



## 2025 i siffror

- Nettoomsättningen uppgick till 48 055 007 SEK (74 497 775), motsvarande en minskning om 35 procent jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av tidsförskjutningar i kundorder.
- Rörelseresultatet uppgick till -32 380 175 SEK (-19 378 406). Resultatutvecklingen speglar den lägre omsättningen, samtidigt som bolaget fortsatt att investera i produktutveckling och kommersiell expansion för att stärka sin långsiktiga tillväxtplattform.
- Årets resultat efter skatt uppgick till -32 559 663 SEK (-19 150 134), motsvarande -0,25 SEK per aktie (-0,18).
- Kassaflödet inklusive finansieringsverksamheten uppgick till 6 516 117 SEK (-12 758 133). Det positiva kassaflödet under året speglar genomförda finansieringsaktiviteter och en starkt finansiell ställning.

### Nyckeltal

SEK	2025	2024
Nettoomsättning	48 055 007	74 497 775
Bruttoresultat	29 919 750	42 179 123
Bruttomarginal, %	62%	57%
Rörelseresultat (EBIT)	-32 380 175	-19 378 406
Rörelsemarginal (EBIT %)	Neg	Neg
Resultat efter finansiella poster	-32 559 663	-19 150 134
Resultat efter skatt	-32 559 663	-19 150 134
Resultat per aktie	-0,25	-0,18
Resultat per aktie efter utspädning	-0,24	-0,17
Soliditet, %	71,8%	80,8%
Kassaflöde, inkl finansieringsverksamheten	6 516 117	-12 758 133
Kassaflöde per aktie	0,05	-0,12
Kassaflöde per aktie efter utspädning	0,05	-0,12
Antal utestående aktier vid periodens slut	131 267 435	108 157 093
Antal utestående aktier efter utspädning vid periodens slut	132 897 390	109 787 048
Genomsnittligt antal utestående aktier i perioden	119 712 264	90 130 911
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning i perioden	121 342 219	91 760 866



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506



## Vd kommenterar

# Från utveckling till kommersiell exekvering

**2025 har varit ett år där våra finansiella resultat inte motsvarade våra förväntningar, samtidigt som vi avslutade den mest utvecklingsintensiva fasen i bolagets historia. Vi går nu in i en ny fas med fullt fokus på kommersiell exekvering.**

**Under början av 2026 har vår första produkt inom Nokia-samarbetet lanserats med full integration i deras Gigabit Connect-plattform. Detta är en central milstolpe som ger oss tillgång till Nokias globala operatörsbas och skapar förutsättningar för en skalbar kommersiell uttrullning.**

**Vi har samtidigt genomfört viktiga förändringar för att omsätta vår tekniska position i konkret försäljning, etablerat en strukturellt lägre kostnadsbas med målsättning att nå positivt kassaflöde inom de kommande tolv månaderna.**

### Skifte från utveckling till försäljning

2025 års nettoomsättning uppgick till 48,1 MSEK, jämfört med 74,5 MSEK föregående år, och rörelseresultatet till -32,0 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten var negativt. Detta är inte tillfredsställande och kräver fortsatt fokus på försäljning, kostnads kontroll och kapitaldisciplin.

Samtidigt har vi slutfört centrala delar av vår produktutveckling och integration. Vår första produkt, D2501, är nu fullt lanserad i Nokias plattform och utgör grunden för vår kommersiella expansion.

Vi skalar nu upp trials och uttrullningar tillsammans med våra partners. De första installationerna via Nokia har genomförts på den nordamerikanska marknaden, vilket markerar starten på konkreta uttrullningar inom ramen för samarbetet.

Parallellt har vi lanserat D2508 i våra egna kanaler. Produkten kompletterar D2501 och stärker vårt erbjudande

genom att möjliggöra effektiva installationer i fastigheter av olika storlek. D2508 planeras att integreras i Nokias plattform och lanseras via deras kanaler under sommaren.

### Tydlig väg mot positivt kassaflöde

Vår högsta prioritet är att nå positivt kassaflöde. För att möjliggöra detta har vi genomfört en strukturell kostnadsreduktion samtidigt som vi intensifierar vårt kommersiella arbete.

Jämfört med 2025 har vi reducerat våra löpande kostnader med över 40 procent, motsvarande mer än 25 MSEK på årsbasis. Minskningen drivs främst av lägre utvecklingsinvesteringar, effektivare arbetssätt och en mer fokuserad organisation.

Samtidigt arbetar vi mer systematiskt med att konvertera vår pipeline till affärer. Kassaflödet ska förbättras genom ökad försäljning, högre konvertering och förbättrad operativ effektivitet.



### Fokuserad produktstrategi

Med D2501 och D2508 färdigställda har vi idag en betydligt starkare och mer sammanhållen lösning att erbjuda marknaden. Vår teknologi kombinerar låg installationskostnad med snabb driftsättning och hög prestanda, vilket gör den särskilt attraktiv i segment där snabb och kostnadseffektiv deployment är avgörande.

Plattformen möjliggör skalbara installationer i allt från mindre fastigheter till större flerfamiljshus, vilket breddar vår adresserbara marknad. Vi ser även goda möjligheter att vidareutveckla produktplattformen till kostnadsoptimerade varianter anpassade efter olika fastighetsstorlekar, utan behov av omfattande utvecklingsinsatser.

Samtidigt har vi minskat komplexiteten i produktportföljen, vilket effektiviserar både utveckling och support och förenklar för operatörer att integrera och driftsätta våra lösningar.

### Nya affärsmöjligheter

Vi ser tydliga affärsmöjligheter för vår MoCA Home-lösning inom segment som mindre flerbostadshus och villaområden, samt i storskaliga projekt i USA där snabb och kostnadseffektiv utbyggnad av bredband är en prioritet.

I dessa segment är vår lösning väl positionerad, med en kombination av låg installationskostnad, snabb installation och hög skalbarhet. Vi bedömer att dessa marknader kan börja bidra till orderingång under andra halvåret 2026.

### Finansiell disciplin och framåtblick

Vid årets slut uppgick våra likvida medel till 8,7 MSEK och kreditfaciliteten var fullt utnyttjad. Detta ställer krav på tydlig prioritering av kassaflöde, strikt kapitaldisciplin och effektiv resursallokering.

Kapital ska allokeras till initiativ med tydlig intäktpotential och rimlig återbetalningstid. Varje investering ska bidra till ökad försäljning, förbättrad marginal eller högre operativ effektivitet.

Mitt fokus som VD är tydligt: InCoax ska drivas med finansiell disciplin där vi omsätter vår tekniska och marknadsmässiga position i konkreta affärer, operativ effektivitet och fullt ansvar för aktieägarnas kapital.

Vi går in i 2026 med en starkare grund än tidigare. De tekniska och strategiska steg som tagits under innebär att vi nu har förutsättningar att skala vår affär genom etablerade partnerkanaler. Detta är året då vi ska visa att vår tekniska plattform kan omsättas i kommersiell framgång.

Målsättningen är att nå kassaflödesneutralitet under det kommande året och därefter bygga långsiktig, lönsam tillväxt från ett mer effektivt och finansiellt robust team

Lund i maj 2026

Jakob Tobieson  
Verkställande direktör



# Verksamhetsbeskrivning

## InCoax i korthet

InCoax Networks AB är ett svenskt teknikbolag som utvecklar systemlösningar för bredbandsaccess i flerfamiljshus och andra byggnader med befintlig koaxialkabel. Bolagets erbjudande riktar sig till den del av bredbandsutbyggnaden där fiber eller fast trådlös access når fram till byggnaden, men där anslutningen vidare till varje lägenhet eller lokal ofta blir kostsam, tidskrävande eller praktiskt svår att genomföra med ny kabeldragning. Genom att återanvända fastighetens koaxialnät möjliggör InCoax snabb, kostnadseffektiv och skalbar bredbandsdistribution inne i byggnaden.

Lösningen bygger på den internationella standarden MoCA Access 2.5 och gör det möjligt att leverera multi-gigabitaccess med låg latens över befintlig koaxialkabel. Tekniken kompletterar fiber och FWA<sup>1</sup>, men är inte en extern accessmetod i sig. InCoax adresserar i stället den sista delen inne i byggnaden, där operatören behöver omvandla passerade byggnader till anslutna hushåll utan full ombyggnad av fastighetsnätet. Det gör lösningen särskilt relevant där ny fiber eller Ethernet<sup>2</sup> till varje bostad skulle öka CAPEX, förlänga installationstiden och försena intäkter.

## Lösning och erbjudande

InCoax erbjuder en lösning för att förlänga bredbandsaccess från byggnadens anslutningspunkt till varje bostad via befintlig koaxialkabel. Systemet är utvecklat för snabb installation, låg påverkan på fastigheten och effektiv drift i flerfamiljshus. Det omfattar utrustning för distribution i fastigheten, abonnentmodem i bostaden samt mjukvara för övervakning, konfiguration, felsökning och fjärrsupport.

Lösningen stöder Fiber Access Extension<sup>3</sup>, FWA extension<sup>4</sup> och 5G mmWave FWA extension<sup>5</sup>. Den är kompatibel med Active Ethernet<sup>6</sup>, GPON<sup>7</sup> och XGS-PON<sup>8</sup>, kan samexistera med befintliga TV-tjänster och integreras i

operatörens managementmiljö. Därmed kan operatören uppgradera fastighetsnät stegvis, minska installationsingreppen och ansluta fler hushåll med kortare tid till intäkt.

## Produkter och system

Produktportföljen är utvecklad för olika fastighetsstorlekar och abonnenttäthet. Den nya InCoax D2508 har en central roll i erbjudandet och är utvecklad för internetanslutning i medelstora till stora flerfamiljshus med delad koaxialinfrastruktur och hög abonnenttäthet. D2508 är en MoCA Access 2.5-baserad DPU<sup>9</sup> för fiber access extension och levererar symmetriska bredbandstjänster upp till 2,5 Gbps med låg latens på varje koaxport. Med åtta koaxportar möjliggör den skalbar distribution över flera stigar och stödjer upp till 31 modem per port, med stöd för upp till 248 modem beroende på nätförhållanden. Produkten är avsedd för både inomhus- och utomhusinstallation och gör det möjligt att uppgradera större fastigheter utan att ersätta det befintliga inomhusnätet.

D2501 kompletterar erbjudandet i mindre fastigheter och installationer med färre anslutningar. D-serien kompletteras av kontrollenheter i C-serien, abonnentmodem för anslutning i bostaden, enheter för samföring av bredband och TV-signaler samt InCoax Manage för provisionering, drift och support. Tillsammans ger detta operatören ett sammanhållet system för installation, aktivering och löpande nätförvaltning

## Kunder och kundsegment

InCoax riktar sig främst till operatörer som behöver en snabbare och mer kostnadseffektiv väg från byggnadsaccess till aktiv abonnent. En viktig kundgrupp är fiber- och LAN-operatörer som har fiber framdragen till fastigheten men möter höga kostnader för kanalisation och kabeldragning inne i byggnaden. För dessa kunder fungerar InCoax som en effektiv förlängning av fiberaccessen till varje bostad.

1. FWA, Fixed Wireless Access, En teknik för fast bredband där internet levereras trådlöst via radiolänk från en basstation till en mottagare vid fastigheten, i stället för via kabel som fiber eller koppar.
2. En standard för lokala nätverk (LAN) som överför data via kabel, vanligtvis mellan datorer, routrar och annan nätverksutrustning, med hög hastighet och stabil anslutning.
3. En lösning som förlänger en fiberanslutning den sista sträckan till användaren, ofta genom att använda befintlig infrastruktur som koaxial- eller kopparkablar i stället för att dra ny fiber hela vägen.
4. En lösning som förlänger en trådlös bredbandsanslutning (FWA) den sista sträckan inom en byggnad eller fastighet, ofta via befintlig kabelinfrastruktur som koaxialkabel, för att nå fler användare med hög kapacitet.
5. En lösning som förlänger en 5G mmWave-baserad FWA-anslutning från mottagarpunkt in i en byggnad, ofta via befintlig kabelinfrastruktur som

6. koaxialkabel, för att distribuera mycket höga hastigheter till flera användare.
7. En fiberbaserad nätverkslösning där varje användare har en egen aktiv, dedikerad anslutning via switchar, vilket ger hög kapacitet, stabil prestanda och full kontroll över varje uppkoppling.
8. Gigabit Passive Optical Network. En fiberbaserad accesslösning där flera användare delar på en passiv optisk fiberförbindelse via splitters, vilket ger kostnadseffektiv bredbandsdistribution med hög kapacitet.
9. 10 Gigabit Symmetrical Passive Optical Network. En vidareutveckling av GPON som levererar upp till 10 Gbit/s i både ned- och upplänk, där flera användare delar på en passiv fiberinfrastruktur med hög kapacitet.
10. Distribution Point Unit. En nätverksenhet som placeras nära slutanvändaren och omvandlar bredbandssignaler från fiber till exempelvis koppar eller koaxialkabel för den sista sträckan in i fastigheten.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

En andra viktig kundgrupp är FWA-operatörer och andra aktörer som levererar bredband via radiolänk till fastigheten. För dem möjliggör InCoax distribution vidare inne i byggnaden utan ny intern infrastruktur, vilket gör lösningen relevant där snabb utrullning är avgörande.

Bolaget riktar sig även till kabeloperatörer, internet-leverantörer och andra aktörer med befintlig koaxialinfrastruktur i fastigheter. I dessa miljöer kan lösningen användas för att höja kapaciteten och modernisera tjänstebudet utan att hela fastighetsnätet behöver bytas ut. Hospitality-segmentet är också relevant, eftersom hotell och liknande boendemiljöer ofta har installerade koaxnät som kan återanvändas med begränsad påverkan på den löpande verksamheten.

**Affärsmodell och position**

Affärsmodellen bygger huvudsakligen på försäljning av hårdvara, kompletterad med mjukvara, support och underhåll. Vid större utrullningar sker marknadsbearbetning och leverans ofta tillsammans med distributörer, återförsäljare och systemintegratörer.

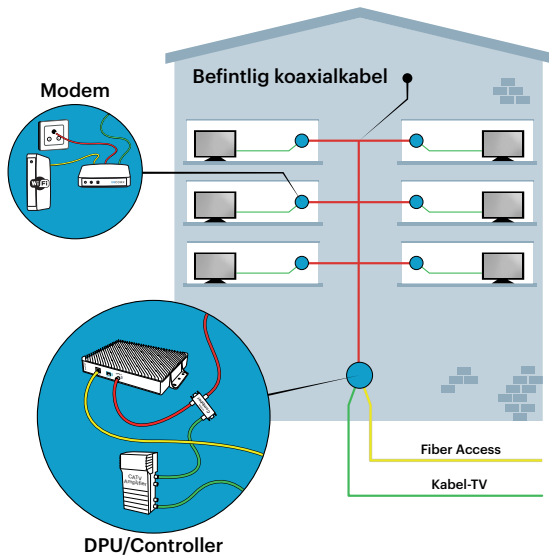
InCoax är positionerat i det segment av bredbandsmarknaden där utmaningen inte främst är att nå byggnaden, utan att ansluta varje lägenhet snabbt, kostnadseffektivt och med begränsad störning. Genom att återanvända befintlig koaxialkabel erbjuder bolaget ett alternativ som kan bidra till snabbare kundaktivering, lägre installationskostnad och bättre utnyttjande av redan utbyggd accesskapacitet.



InCoax DPU D2501 (Distribution Point Unit).



in:xtrnd™ Control C254 (kontrollenhet).



Bilden ovan visar InCoax förlängning av fiber i ett kabel-TV-nät. Samma princip gäller för ett satellit-TV-nät och olika typer av kontrollenheter.



InCoax Access A101/A251 (NTE modem).



InCoax Combine (diplexer/triplexer).



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Marknadsöversikt

Den globala marknaden för fast bredband fortsatte att växa under 2025, men marknaden gick samtidigt in i en mer mogen fas där kommersialisering av redan utbyggd infrastruktur blir allt viktigare. Enligt Point Topic översteg antalet fasta bredbandsabonnemang 1,56 miljarder i Q3 2025. FTTH/B stod då för 73,1 procent av alla fasta bredbandsanslutningar globalt, medan FWA och satellit växte snabbare från lägre nivåer. Det bekräftar att fiber fortsatt är den ledande accessplattformen, men också att kompletterande tekniker får ökad betydelse där snabb utrullning, lägre initial investering eller praktiska installationshinder påverkar teknikvalet.

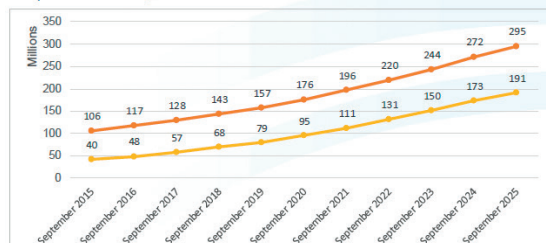
För InCoax är den relevanta marknaden inte hela den globala bredbandsmarknaden, utan den del där operatören redan har, eller snabbt kan etablera, högkapacitetsbredband fram till byggnaden men där den sista sträckan till varje lägenhet begränsas av kostnad, installationstid eller byggnadstekniska hinder. Det är i detta skikt mellan passerad byggnad och aktiv abonnent som bolagets adressbara marknad tar form. Denna marknadslogik blir särskilt tydlig i Europa, där fibernäten nu passerar cirka 95 miljoner hushåll i EU39<sup>10</sup>, motsvarande omkring 79 procent av hushållen, medan antalet abonnenter uppgår till cirka 160 miljoner och genomsnittlig anslutningsgrad till cirka 54 procent. Samtidigt bor 47,7 procent av EU:s befolkning i lägenhet, och i städer gäller det 72 procent. Det innebär att en stor del av den europeiska bredbandsmarknaden finns i byggnader där åtkomst till fastigheten inte automatiskt innebär snabb och kostnadseffektiv aktivering av varje bostad.

Även i Nordamerika är utvecklingen relevant för InCoax marknadsposition. Fiber Broadband Association<sup>11</sup> rapporterar att USA vid utgången av 2025 nådde 98,3 miljoner

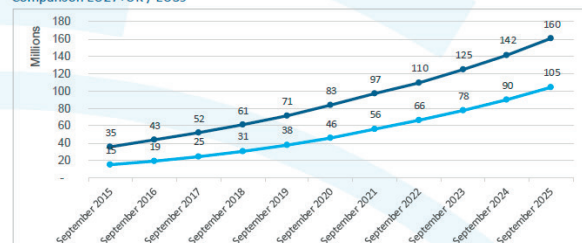
dag fiber passerade byggnader och vilket innebär 60 procent av de amerikanska hushållen. Samtidigt uppgick genomsnittlig anslutningsgrad till endast 46,5 procent. Marknaden präglas därmed inte bara av fortsatt utbyggnad, utan i hög grad av behovet att snabbare omvandla utbyggd infrastruktur till aktiva abonnenter och intäkter. För en aktör som InCoax stärker detta relevansen i lösningar som förkortar tiden mellan passerad byggnad och aktiverad slutkund, särskilt i fastigheter där befintlig koaxialinfrastruktur redan finns på plats.

De regulatoriska drivkrafterna förstärker denna utveckling. EU:s bredbandsuppföljning för 2024 omfattar fortsatt tekniker som VDSL2<sup>12</sup>, DOCSIS<sup>13</sup>, FTTH/B<sup>14</sup>, 5G<sup>15</sup> och satellit, vilket visar att Europa även framåt är en hybridmarknad där flera anslutningsformer samexisterar. Samtidigt ligger EU:s mål fast om bredband på minst 100 Mbit/s, uppgraderingsbart till gigabitastighet, till alla hushåll och gigabitanslutning till alla senast 2030.

Evolution of FTTH/B Homes Passed (million)  
Comparison EU27+UK / EU39



FTTH/B Subscribers (million)  
Comparison EU27+UK / EU39



Källa: FTTH Council Europe, European FTTH/B Market Panorama 2026, data per september 2025, bearbetad av IDATE.

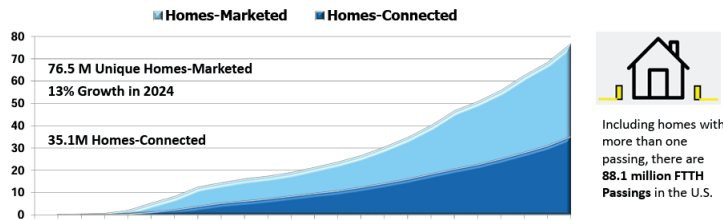
10. EU39 avser FTTH Council Europes geografiska marknadsområde, bestående av EU27, Storbritannien och ytterligare utvalda europeiska länder.
11. Fiber Broadband Association (FBA) är en nordamerikansk branschorganisation som verkar för utbyggnad av fiberbaserad bredbandsinfrastruktur.
12. VDSL står för engelskans Very High Speed Digital Subscriber Line, digital abonnentanslutning med en mycket hög hastighet.
13. DOCSIS (Data Over Cable Service Interface Specification) är en telekomstandard för bredband via kabel-TV-nät över koaxialkabel.
14. FTTH/B (Fiber to the Home/Building) är en samlingsbenämning för fiberanslutning hela vägen fram till bostaden eller byggnaden.
15. 5G är femte generationens mobilnätsteknik för trådlös kommunikation, med högre kapacitet, lägre fördröjning och stöd för fler uppkopplade enheter än tidigare.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

### Fiber Broadband Now Passes 76.5 Million Unique U.S. Homes\* 2024 FBA/ RVA Provider Study



Källa: Fiber Broadband Association och RVA LLC, The State of the North American Fiber Deployment - January 2025.  
Grafen visar utvecklingen för fiberpasserade respektive anslutna hushåll i USA, baserat på 2024 FBA/RVA Provider Study.

I Sverige visar PTS (Post- och telestyrelsen) att cirka 98,6 procent av hushåll och företag redan hade tillgång till 1 Gbit/s i oktober 2023, men myndigheten bedömer samtidigt att den sista delen av utbyggnaden är svårast att nå och att 100 Mbit/s-målet inte fullt ut nås till 2025 utan fortsatt stöd och alternativa lösningar. I USA förstärks marknadsdynamiken av BEAD<sup>16</sup>-programmet på 42,45 miljarder USD, där NTIA:s<sup>17</sup> policy från december 2024 klargör att även alternativa tekniker kan komma i fråga när de mest robusta lösningarna inte är ekonomiskt rimliga för varje plats. Sammantaget stärker detta marknadsförutsättningarna för kostnadseffektiva lösningar i mer komplexa byggnads- och anslutningsfall.

I detta marknadsläge passar InCoax in i ett tydligt definierat segment. MoCA<sup>18</sup> beskriver MoCA Access<sup>TM</sup> (som InCoax's lösningar är baserade på) som en standard som återanvänder befintlig koax för kostnadseffektiv, deterministisk och skalbar nätverkstäckning för kabel-, fiber-, satellit- och FWA-operatörer. Vidare beskrivs det som en fiber access extension-standard för flerfamiljshus, hotell och andra byggnader med befintlig koaxialkabel. InCoax har tillsammans med standardiseringsorganet Broadband Forum och Nokia utvecklat användningsfall vilket även täcker 5G mmWave FWA, vilket är en mobilnät-baserad lösning för förlängning av fast åtkomst av bredband i flerfamiljshus.

Det ligger väl i linje med den roll som redan formuleras i bolagets nuvarande marknadsöversikt, där InCoax positioneras som en lösning för distribution inne i byggnaden baserad på befintlig koaxialinfrastruktur.

För InCoax innebär detta att bolagets relevanta TAM<sup>19</sup> kan beskrivas som den växande del av marknaden där Fiber Access Extension<sup>20</sup>, FWA<sup>21</sup> och 5G mmWave FWA

Extension<sup>22</sup> behövs för att omvandla tillgänglig accesskapacitet till faktisk tjänsteleverans i varje lägenhet.

Efterfrågesidan talar i samma riktning. OpenVault<sup>23</sup> rapporterade en rekordhög genomsnittlig månadsförbrukning om 698,2 GB i Q4 2024, medan Preseem<sup>24</sup> visar att en genomsnittlig FWA-abonnent använder 12,7 GB data per dag, en ökning med 8 procent jämfört med föregående år. Fiber Broadband Association pekar dessutom på att AI, alltid aktiva videotjänster och sensorintensiva tillämpningar kan öka hushållens upplänksbehov med 2 till 10 gånger under de kommande 5 till 10 åren.

Det innebär att marknads värde i ökande grad ligger i att leverera stabil och högkapacitativ anslutning med låg fördröjning hela vägen fram till användaren, inte bara till fastigheten. I den delen av värdekedjan blir effektiv förlängning av tjänsterna in i byggnader en allt viktigare komponent, och därmed också den marknadsnisch där InCoax verkar.

#### Slutsats

Den mest relevanta TAM-beskrivningen för InCoax är därför inte den totala globala bredbandsmarknaden, utan den del av marknaden där högkapacitetsaccess redan finns, eller snabbt kan etableras, fram till byggnaden men där aktivering, monetisering och tjänstekvalitet fortsatt avgörs av hur den sista sträckan inne i fastigheten löses. Det gäller särskilt flerfamiljshus och andra byggnader med befintlig koaxialinfrastruktur, där operatörer söker snabbare aktivering, lägre CAPEX och kortare tid till intäkt. Mot den bakgrunden är InCoax positionerat i ett strukturellt viktigt segment i skärningspunkten mellan fiberutbyggnad, FWA-utbyggnad och effektiv in-building access.

16. BEAD (Broadband Equity, Access, and Deployment) är ett federalt amerikanskt bredbandsprogram på 42,45 miljarder USD för att bygga ut snabbt och tillförlitligt internet, särskilt i områden som saknar bredband i dag.

17. NTIA står för National Telecommunications and Information Administration – en amerikansk myndighet under handelsdepartementet som ansvarar för att genomföra federala bredbandsprogram som BEAD och övervaka policy för telekommunikation och internet

18. MoCA (Multimedia over Coax Alliance) är en global, medlemsdriven branschorganisation som utvecklar standarder för nätverkstäckning över koaxialkabel.

19. TAM (Total Addressable Market) avser den totala adresserbara marknaden, det vill säga den samlade intäktpotentialen inom ett definierat marknadssegment.

20. Fiber Access Extension avser förlängning av fiberaccess från byggnaden till varje bostad eller användare via befintlig intern infrastruktur.

21. FWA Extension avser förlängning av fast trådlös access från byggnaden till varje bostad eller användare via befintlig intern infrastruktur.

22. En lösning som förlänger en 5G mmWave-baserad FWA-anslutning från mottagarpunkt in i en byggnad, ofta via befintlig kabelinfrastruktur som koaxialkabel, för att distribuera mycket höga hastigheter till flera användare.

23. OpenVault är ett bredbandsanalysföretag som publicerar data om användning, trafikmönster och nätverksprestanda.

24. Preseem är ett nordamerikanskt analys- och mjukvaruföretag med fokus på bredbandsnät och användardata för fiber- och FWA-nät.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# ESG på InCoax

## Möjliggör hållbar bredbandstillgång

På InCoax är ESG (Environment Social Governance) ingen separat insats – det är integrerat i vårt kärnuppdrag: att möjliggöra snabb, kostnadseffektiv bredbandsuppkoppling på ett hållbart och inkluderande sätt.

Vår MoCA Access™-teknik möjliggör bredbandsdistribution över befintliga koaxialnät, vilket eliminerar behovet av invasiva och resurskrävande fiberinstallationer. Det här tillvägagångssättet minskar inte bara miljöpåverkan utan snabbar även upp marknadsintroduktion och sänker kostnaderna.

## Miljöansvar

Att återanvända eller utöka befintliga koaxialnät innebär att man slipper omfattande installationsarbeten och genererar minimalt med elektronikavfall. Vår lösning bidrar till cirkularitet och minskar utsläppen som normalt är förknippade med nya fiber- och radiolänknät (FWA).

Vår teknik spelar en nyckelroll i att stödja våra kunders hållbarhetsmål. Genom att möjliggöra högpresterande bredbandsleverans över befintliga fastighetsnät hjälper vi kunder att undvika klimatpåverkan från ny fiber- och kabeldragning, minska CO<sub>2</sub>-utsläpp, minimera materialförbrukning och snabbare tillgängliggöra digitala tjänster i underförsörjda områden. Detta stärker kundernas ESG-arbete och förbättrar deras klimat- och cirkularitetsrapportering.

## Socialt ansvar

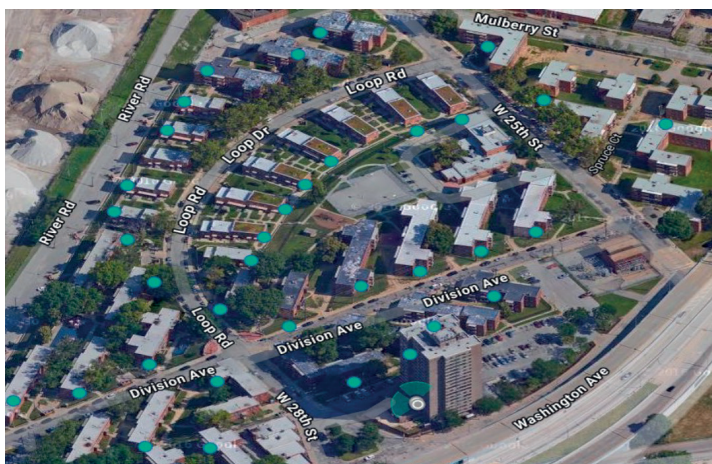
Bredband är en nyckel till utbildning, ekonomiskt deltagande och digitalt & socialt inkluderande samhällen. Genom att tillhandahålla snabb uppkoppling i fastigheter där fiber är oekonomiskt eller opraktiskt stärker vi den digitala inkluderingen och överbryggar den digitala klyftan. Detta understryks i InCoax Vision om:

*"Reliable and affordable high performance internet access to all."*

## Styrning & etik

InCoax tillämpar ansvarsfull bolagsstyrning, med fokus på etiskt beslutsfattande, produktintegritet och säker leverantörshantering.

Våra verksamheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, vilket stärker vårt arbete med kvalitetsstyrning och miljöprestanda. Dessa standarder hjälper oss att strukturera ESG-arbetet och möjliggör mätbara förbättringar inom produktlivscykel, leverantörskedja och interna processer. Bolaget har även intern funktion för anonym visuellblåsning



I samarbete med Tarana (marknadsledande leverantör av lösningar inom FWA) kunde InCoax leverera en komplett systemlösning till DigitalC, vilken möjliggjorde driftsättning av 47 byggnader och 502 lägenheter på endast 45 dagar till ett 'Affordable Housing'-område i Cleveland (Ohio, USA).

DigitalC är en icke-vinstdrivande bredbandsoperatör baserad i Cleveland, Ohio. De fokuserar på att minska den digitala klyftan genom att erbjuda prisvärd, högkapacitetsinternet till hushåll i underförsörjda stadsdelar – ofta i flerfamiljshus där traditionell fiberinstallation är svår eller kostsam.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Samarbetsorganisationer

**För att vara kompatibel med operatörernas nätverk och kunna påverka kommande industri-standarder, är InCoax aktiv i ett antal utvalda organisationer. Dessa forum är även en bra plattform för att nå ut till potentiella kunder.**

## Samarbetsorganisationer

InCoax har under flera år engagerat sig i MoCA® och är invald i styrelsen. InCoax har bland annat lett den arbetsgrupp som har tagit fram standarden för MoCA Access™ 2.5, som den nuvarande produktgenerationen bygger på. InCoax är även djupt engagerat i framtagningen av nästa generations MoCA 10, vilken möjliggör 10 Gbps symmetrisk kommunikation över koaxialkabel och deltar aktivt i marknadsrådet.

InCoax är även medlem i Broadband Forum (BBF) som bland annat definierar standarder för telekomoperatörer och sitter med i flera arbetsgrupper. Syftet är att påverka hur MoCA Access™ kan integreras i teleoperatörernas nätverk och system. Medlemskapet ger även en bra plattform för kommunikation och marknadsföring av InCoax till branschens ledande aktörer.

För att stärka marknadskännedom och närvaro på den amerikanska marknaden blev InCoax medlem i Fiber Broadband Association (2021) och Wireless Internet Service Providers Association (2023).

InCoax är aktiva medlemmar i marknadsföringsråden för både MoCA och BBF.

## Multimedia over Coax Alliance

Multimedia over Coax Alliance (MoCA®) är ett internationellt standardiseringskonsortium som utvecklar teknik och publicerar specifikationer för nätverk över koaxialkabel. MoCA Access™ är en lösning som är användbar inom många marknadssegment där man vill kunna erbjuda nätverksåtkomst, exempelvis för:

- Bredbandsoperatörer som installerar fiber långt in i nätverk eller till byggnader (FTTep/FTTB) och som vill nyttja befintliga kablar utan att förlora prestanda.
- Kabel-TV-operatörer som redan har koaxialnätverk tillgängliga och som vill erbjuda symmetriska bredbands-tjänster och högre garanterad kapacitet än vad som dagens kabel-TV DOCSIS kan erbjuda.
- Internetleverantörer som bygger fiberbaserade nätverk där den optiska signalen termineras i källaren och förlängs med befintliga koaxialkablar till varje lägenhet.

- Mobiloperatörer som använder 4G/5G/WiFi i bostadsområden och som behöver en förbindelse mellan stamnät och det lokala accessnätet utan att installera nya kablar.
- Kommersiella aktörer som utformar och installerar nätverk i hotell, restauranger, kontor och andra byggnader.
- MoCA Access™ 2.5 skapar förutsättningar för hastigheter upp till 2,5 Gbps i befintliga koaxialkabelnätverk.

## Broadband Forum (BBF)

Broadband Forum är ett konsortium med cirka 200 ledande aktörer inom telekommunikation, utrustning, datorer, nätverk och tjänsteleverantörer. BBF:s arbete säkerställer att tjänsteleverantörer snabbt och effektivt kan komma ut på marknaden med nya tjänster, med hjälp av standardiserade plattformar och metoder som ger god ekonomi och skalbarhet.

## Fiber Broadband Association (FBA)

FBA är en amerikansk medlemsstyrd organisation för främjande av bredbandsutbyggnad i Nord- och Sydamerika. Organisationen representerar företag och intresseorganisationer inom hela ekosystemet för bredbandsutbyggnad såsom; tillverkare, konsulter, konsumenter, beslutsfattare, system- och applikationsleverantörer.

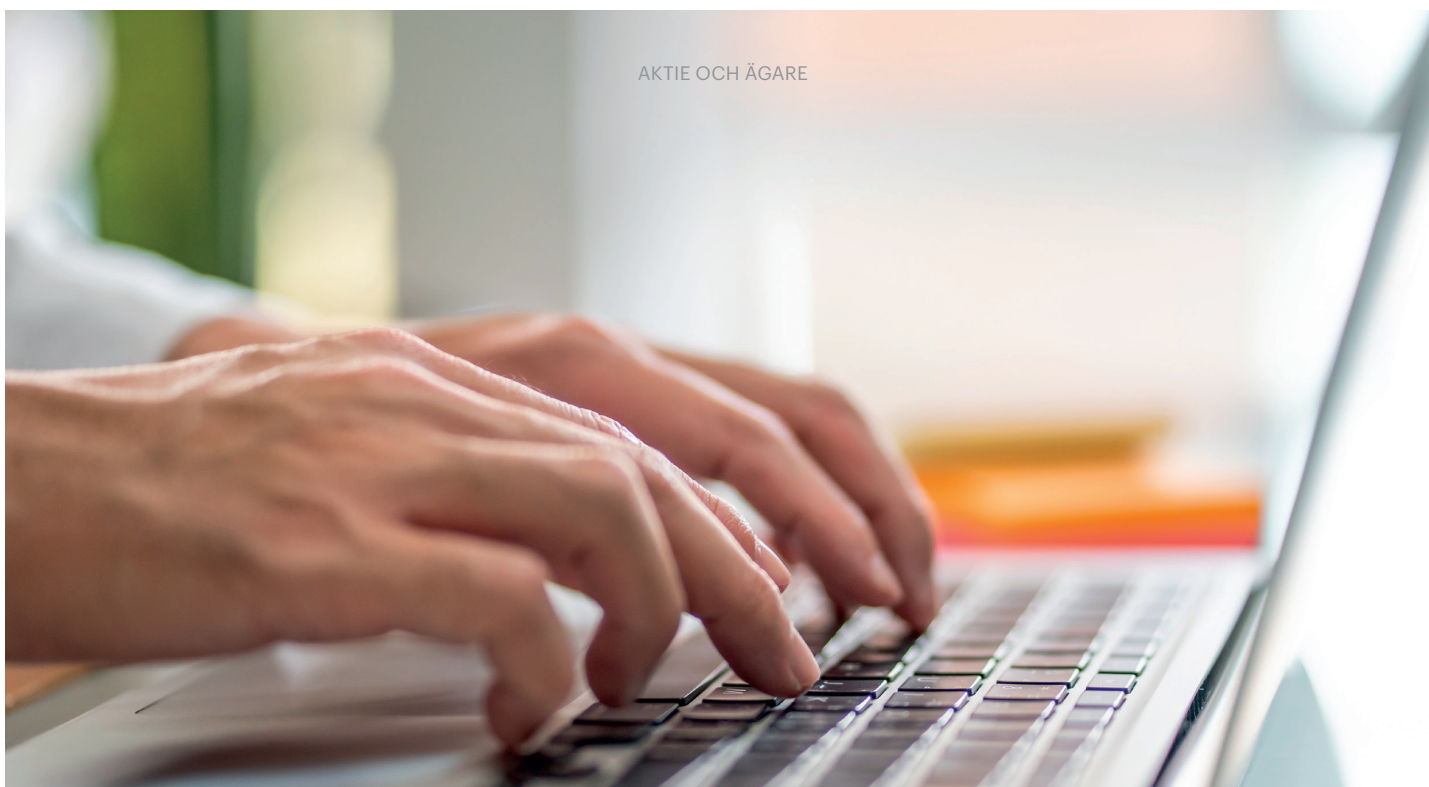
## Wireless Internet Service Providers Association (WISPA)

*Broadband Without Boundaries* (bredband utan gränser) representerar det växande ekosystemet för leverantörer av trådlösa Internettjänster (WISP). Dessa omfattar små till medelstora innovativa entreprenörer som tillhandahåller lösningar för fast yttäckande radioaccess (FWA), fiber- och andra anslutningslösningar till konsumenter, företag och institutioner.

## Svenska Stadsnätsföreningen

Svenska Stadsnätsföreningen är en bransch- och intresseorganisation som representerar stadsnät i närmare 200 kommuner och 125 leverantörer av tjänster och utrustning inom bredbandsområdet. Föreningen företräder därmed en absolut majoritet av de aktörer som aktivt investerar i ny modern infrastruktur för bredband i Sverige. (Medlemskap löpte ut 2025-12-31.)





# Aktie och ägare

## Ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2025 till cirka 1 358. Största ägare var vid samma tidpunkt Saugatuck Invest AB, med cirka 22,2 procent av antalet aktier och röster i InCoax. Bolagets tio största ägare innehade tillsammans aktier motsvarande cirka 76,5 procent av kapitalet och rösterna.

## Aktier och aktiekapital

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick vid periodens slut till 32 816 859 SEK, fördelat på 131 267 435 aktier av samma slag, envar med ett kvotvärde om 0,25 SEK.

Samtliga emitterade aktier är fritt överlåtbara. Aktierna i bolaget är denominerade i SEK och har emitterats i enlighet med svensk rätt.

Enligt InCoax bolagsordning, antagen på årsstämman den 15 juni 2023, får aktiekapitalet inte understiga 18 000 000 SEK och inte överstiga 72 000 000 SEK, fördelat på inte färre än 72 000 000 aktier och inte fler än 288 000 000 aktier.

## Ägarförhållande per den 31 december 2025

Namn	Antal aktier	Innehav, %
Saugatuck Invest AB	29 091 912	22,2
BLL Invest AB	14 765 072	11,3
Nordea Livförsäkring Sverige AB	14 518 226	11,1
Norrlandspojkarna Aktiebolag	14 174 707	10,8
Societe Generale SS	11 713 126	8,9
The Onelife Company SA	5 034 572	3,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	4 194 313	3,2
Bäckvall Juhlin Mats	3 350 000	2,6
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1 964 005	1,5
Jacob Rajendram	1 581 112	1,2
Övriga aktieägare ca 1 348st	30 880 390	23,5
<b>Total</b>	<b>131 267 435</b>	<b>100,0</b>

Källa: Baserat på Euroclear listor 2025-12-30 och för Bolaget kända uppgifter från större aktieägare.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för InCoax Networks AB, 556794-1363 med säte i Lund, avger härmed årsredovisning för 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK).

## Information om verksamheten

Bolaget, som registrerades den 23 november 2009, utvecklar och säljer produkter för bredbandsaccess via koaxialkabel.

## Marknad/Försäljning

Bolaget har under året fokuserat sina försäljningsaktiviteter mot operatörsmarknaderna i Europa och Nordamerika. Bearbetningen av marknaden har skett i enlighet med fastställd strategi.

Under 2025 har bolaget haft en svagare försäljningsutveckling jämfört med föregående år, främst till följd av tidsförskjutningar i kundorder och en mer avvaktande marknad.

## Eget kapital

SEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	27 039 273	92 722 937	409 534 947	-399 606 085	-19 150 134
Nyemission	5 777 586		26 019 893		
Teckningsoptioner					
Pågående nyemission					
Omföring av föregående års resultat				-19 150 134	19 150 134
Överföring fond utvecklingskostnader		25 269 745		-25 269 745	
Årets resultat					-32 559 663
<b>Vid årets slut</b>	<b>32 816 859</b>	<b>117 992 681</b>	<b>435 554 840</b>	<b>-444 025 963</b>	<b>-32 559 663</b>

## Flerårsöversikt

SEK	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning	48 055 007	74 497 775	59 619 447	25 922 260	20 894 597
Bruttoresultat	29 919 750	42 179 123	31 021 930	12 246 228	9 084 216
Bruttomarginal %	62%	57%	52%	47%	43%
Rörelseresultat (EBIT)	-32 380 175	-19 378 406	-16 729 885	-22 329 647	-24 331 638
Rörelsemarginal (EBIT %)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Resultat efter finansiella poster	-32 559 663	-19 150 134	-16 908 631	-22 815 010	-24 496 940
Resultat efter skatt	-32 559 663	-19 150 134	-16 908 631	-22 815 010	-24 496 940
Resultat per aktie	-0,25	-0,18	-0,23	-0,32	-0,60
Resultat per aktie efter utspädning	-0,24	-0,17	-0,23	-0,31	-0,58
Soliditet (%)	71,8%	80,8%	69,3%	78,1%	74,5%
Kassaflöde inkl. finansieringsverksamhet	6 516 117	-12 758 133	-21 306 145	2 012 771	17 449 945
Kassaflöde per aktie	0,05	-0,12	-0,30	0,03	0,42
Kassaflöde per aktie efter utspädning	0,05	-0,12	-0,29	0,03	0,42
Antal utestående aktier vid periodens slut	131 267 435	108 157 093	72 104 729	72 104 729	41 113 418
Antal utestående aktier efter utspädning vid periodens slut	132 897 390	109 787 048	74 089 802	73 349 847	42 400 536
Genomsnittligt antal aktier i perioden	119 712 264	90 130 911	72 104 729	56 609 074	34 277 907
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i perioden	121 342 219	91 760 866	73 719 825	57 875 192	35 490 966



## Kommentarer till 2025 års finansiella utveckling

### Intäkter

Bolagets nettoomsättning uppgick till 48 055 007 SEK (74 497 775), vilket motsvarar en minskning med 35 procent jämfört med föregående år. Nedgången förklaras främst av tidsförskjutningar i kundorder. Av bolagets nettoomsättning avser 85% (93) varor och produkter.

### Resultat

Rörelseresultatet för året uppgick till -32 380 175 SEK (-19 378 406). Resultatutvecklingen speglar den lägre omsättningen under året, i kombination med en fortsatt hög aktivitetsnivå inom produktutveckling och kommersiella satsningar.

Under året har bolaget, i enlighet med tidigare kommunikation i kvartalsrapporterna, fortsatt att investera i strategiska samarbeten och marknadsbearbetning, vilket har belastat resultatet på kort sikt men bedöms stärka bolagets framtida tillväxtpotentialer.

Aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 25 269 745 SEK (25 649 493) och avser i huvudsak utvecklingen av nästa generations produkter.

Årets resultat efter skatt uppgick till -32 559 663 SEK (-19 150 134).

### Kostnader

Bolagets kostnads massa har under 2025 minskat, främst till följd av lägre kostnader avseende handelsvaror och övriga externa kostnader, delvis motverkat av ökade personalkostnader. De totala rörelsekostnaderna uppgick till 105 896 tSEK (121 245). Under året har bolaget initierat en strukturell kostnadsreduktion i syfte att sänka den löpande kostnadsbasen, vilken förväntas minska med cirka 40 procent motsvarande en årlig besparing om cirka 25 MSEK från och med 2026.

Medelantalet anställda var under 2025 31 personer (31). Under året har den fysiska kundkontakten intensifierats vilket påverkat kostnader för resor.

Övriga externa kostnader påverkas främst av konsultarvoden. Konsultarvodena under 2025 avser i huvudsak bolagets utvecklingsprojekt, delar av dessa kostnader har aktiverats under året. Övriga externa kostnader uppgick till 42 755 tSEK (49 841).

Kostnader för handelsvaror uppgick år 2025 till 18 135 tSEK (32 319). Minskningen förklaras av lägre försäljningsvolym

### Kassaflöde

Under år 2025 har finansieringsaktiviteter genomförts, inklusive riktad nyemission, emission av konvertibler och upptagande av lån, vilka sammantaget tillförde bolaget cirka 53,5 MSEK före emissionskostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -20 011 617 SEK (-27 117 256), vilket förbättrades jämfört med föregående år.

Årets investeringsverksamhet bidrog med ett kassaflöde om -25 269 745 SEK (-25 706 339).

Genomförda investeringar avser till största delen bolagets aktiverade utvecklingskostnader kopplade till det i bolaget pågående projektet.

Årets totala kassaflöde summerar till 6 516 117 SEK (-12 758 133).

### Investeringar

Bolagets investeringar uppgick till 25 269 745 SEK (25 706 339) och består för 2025 av aktiverade utvecklingskostnader, SEK 25 269 745, avseende bolagets produktutveckling och strategiska samarbeten.

Investeringarna avser främst kostnader för egen personal samt inhyrda konsulter kopplade till utvecklingsarbetet, inklusive anpassning av mjukvara och integration i externa plattformar.

### Forskning och utveckling

Under året har bolaget fortsatt sitt forsknings- och utvecklingsarbete med fokus på vidareutveckling av InCoax MoCA Access-plattformen. Arbetet omfattar såväl teknisk utveckling som patentrelaterade aktiviteter.

### Aktien

Bolaget har under 2025 genomfört nyemissioner, varvid aktiekapitalet per den 31 december uppgick till 32 816 859 SEK (27 039 273), fördelat på 131 267 435 aktier (108 157 093) av samma slag.

Under februari 2025 beslutade styrelsen att genomföra en riktad nyemission om cirka 33,5 MSEK, riktad till en ny institutionell investerare samt befintliga aktieägare.

Emissionen genomfördes i två trancher, varav den andra var villkorad av godkännande vid extra bolagsstämma.

Bakgrunden till emissionen var bolagets ökade aktivitet och tillväxt, inklusive stigande efterfrågan, uppskalning av organisation samt investeringar i lager och produktutveckling, vilket medfört ett ökat behov av rörelsekapital och finansiell flexibilitet. Styrelsen bedömde att en riktad



emission var det mest ändamålsenliga alternativet, då den kunde genomföras snabbare och till lägre kostnad än en företrädesemission samt möjliggjorde tillförsel av en ny institutionell ägare och en stärkt ägarbas.

Emissionen genomfördes till en teckningskurs om 1,45 SEK per aktie, motsvarande en rabatt om cirka 3,3 procent i förhållande till aktiens stängningskurs. Totalt emitterades 23 110 342 aktier, vilket tillförde bolaget cirka 33,5 MSEK före emissionskostnader och medförde en total utspädning om cirka 17,6 procent.

Emissionslikviden avses användas för att hantera variationer i kassaflöde mellan kvartal, finansiera fortsatt produktutveckling samt stödja den löpande verksamheten fram till dess att bolaget uppnår positivt kassaflöde.

#### Konvertibla skuldebrev

Utestående konvertibla skuldebrev 31 december uppgick till 3 245 786 SEK. Innehavaren äger rätt att fram till och med 2028-06-30 påkalla konvertering av hela eller delar av beloppet. Konverteringskurs 1,72 SEK.

#### Teckningsoptioner

Sammantaget så uppgick utestående teckningsoptioner 31 december till 1 692 955 st (1 692 955), avseende TO2023/2026.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret präglades InCoax Networks AB verksamhet av en successiv övergång från utvecklings- och integrationsfas till ökad kommersialisering, samtidigt vidareutvecklades de strategiska samarbetena för att möjliggöra bredare marknadsgenomslag.

Året kännetecknades även av fortsatt teknikutveckling och lansering av nya lösningar, däribland högkapacitetsbroadband över befintlig koaxialinfrastruktur samt lösningar för att möjliggöra effektiv distribution av fasta trådlösa accessnät (FWA) i flerfamiljsfastigheter. Bolagets teknologi uppmärksammades internationellt genom branschutmärkelser, vilket bekräftar dess innovationshöjd och relevans i marknaden.

Samtidigt var försäljningsutvecklingen svagare än förväntat, främst till följd av försenade kundprojekt och en långsammare kommersiell uppstart inom vissa partnerskap. Detta påverkade såväl omsättning som resultat negativt under året. Som en följd av detta initierade bolaget åtgärder för att anpassa kostnadsbasen och säkerställa långsiktig finansiell stabilitet.

För att stärka den finansiella ställningen genomfördes kapitalanskaffningar i form av nyemissioner och finansie-

ringslösningar, samtidigt som organisationen anpassades för att bättre stödja den kommersiella fasen. I samband med detta genomfördes även förändringar i bolagets ledning, med fokus på att accelerera försäljning och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.

Sammanfattningsvis utgjorde året en viktig strategisk brytpunkt där InCoax Networks AB tog avgörande steg mot ökad marknadspenetrering och kommersialisering, samtidigt som åtgärder vidtogs för att hantera kortsiktiga finansiella utmaningar och positionera bolaget för framtida tillväxt.

För att öka InCoax flexibilitet under genomförandet av tillväxtplanen har huvudägaren Saugatuck Invest AB ställt ut en kreditfacilitet till bolaget om upp till 20 MSEK. Per balansdagen uppgick de långfristiga skulderna till 23 246 tSEK, vilket inkluderar utnyttjad del av kreditfaciliteten. Räntan uppgår till 8 procent för belopp upp till 10 MSEK och 12 procent för belopp däröver.

#### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

##### Förväntad framtida utveckling

InCoax Networks AB bedömer att det finns en betydande marknadspotential för bolagets systemlösningar som möjliggör högkapacitetsbroadband via befintliga koaxialnät i flerfamiljshus. Drivkrafterna i marknaden är fortsatt starka, där den globala ökningen av datatrafik, utbyggnaden av fiber- och 5G/FWA-nät samt ett växande behov av kostnadseffektiva och snabba uppgraderingar av befintlig infrastruktur skapar goda förutsättningar för bolagets erbjudande.

Genom etablerade samarbeten med ledande aktörer i värdekedjan, inklusive globala systemleverantörer och operatörer, har bolaget förbättrade möjligheter att nå marknaden i större skala. Integrationen av bolagets teknik i etablerade plattformar och ekosystem bidrar till kortare ledtider för kommersialisering och ökad tillgänglighet via befintliga försäljningskanaler.

Marknaden kännetecknas fortsatt av investeringar i fiberutbyggnad och kompletterande teknologier såsom FWA, där behovet av effektiva anslutningslösningar till slutkund – särskilt i flerbostadshus – är tydligt. InCoax lösningar möjliggör att operatörer kan öka kapaciteten och nå fler abonnenter med begränsade tilläggsinvesteringar, vilket är särskilt attraktivt i ett marknads läge där kapitleffektivitet och snabb time-to-market prioriteras.



Efter en period med makroekonomisk osäkerhet, inklusive hög inflation och stigande räntor, som påverkat operatörers investeringsbeslut, finns indikationer på en gradvis förbättrad investeringsvilja. Samtidigt fortsätter offentliga initiativ och bredbandsstöd, särskilt i Nordamerika och Europa, att stimulera utbyggnaden av högkapacitetsnät, vilket skapar ytterligare affärsmöjligheter.

Bolaget verkar i en marknad med relativt långa säljcykler och komplexa beslutsprocesser hos större operatörer. När affärer väl etableras finns dock förutsättningar för långsiktiga relationer och återkommande intäkter. Med en konkurrenskraftig produktportfölj, beprövad teknik och en växande närvaro på prioriterade marknader bedömer InCoax Networks AB att förutsättningarna för successivt ökad marknadspenetrering och försäljning är goda under de kommande åren.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

InCoax Networks AB verkar i en snabbt föränderlig och konkurrensutsatt marknad, vilket medför ett antal risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och framtida utveckling.

Bolaget är exponerat mot marknads- och kommersiella risker, där efterfrågan på bolagets lösningar är beroende av investeringstakten hos bredbandsoperatörer och systemleverantörer. Makroekonomiska faktorer såsom inflation, räntenivåer och operatörers investeringsprioriteringar har under senare tid bidragit till längre säljcykler och förskjutna affärsbeslut. Marknaden kännetecknas även av komplexa upphandlingsprocesser, vilket kan innebära att intäkter realiserar senare än planerat.

En central risk är kopplad till kommersiell etablering och skalning, där bolagets fortsatta tillväxt är beroende av framgångsrik kommersialisering av befintliga och nya produkter. Förseningar i kundprojekt, integrationer eller produktlanseringar kan påverka försäljningstakten. Beroendet av ett begränsat antal större kunder och partners innebär även en koncentrationsrisk.

InCoax är vidare beroende av strategiska samarbeten och partnerskap för marknadstillträde och distribution. Förändringar i partners prioriteringar eller förseningar i gemensamma initiativ kan påverka bolagets tillväxtpotentialer.

Bolaget verkar i en bransch med snabb utveckling, vilket medför teknologiska risker. Alternativa teknologier eller förändrade standarder kan påverka efterfrågan på bolagets lösningar. För att bibehålla konkurrenskraft krävs kontinuerliga investeringar i innovation och produktutveckling.

Vidare föreligger leverantörs- och operativa risker, då bolaget är beroende av externa leverantörer för produktion och komponentförsörjning. Störningar i leveranskedjor, komponentbrist eller ökade inköpskostnader kan påverka leveransförmåga och marginaler. Geopolitiska faktorer och handelshinder kan ytterligare förstärka dessa risker.

Bolaget är även beroende av nyckelpersoner och kompetens, där förlust av centrala medarbetare eller svårigheter att rekrytera kan påverka genomförandet av bolagets strategi och utveckling.

#### Finansiella risker

Bolagets tillväxtstrategi och övergång till kommersiell finansiering medför ett fortsatt behov av kapital. Kassaflödet påverkas av variationer i ordervolymer och tidpunkten för intäktsgenerering, samtidigt som investeringar i produktutveckling och marknadsexpansion kvarstår. Det finns därmed en risk att bolaget vid behov inte kan säkerställa finansiering på acceptabla villkor eller i tillräcklig omfattning.

Bolagets finansiering består av en kombination av eget kapital och skuldfinansiering, vilket innebär exponering mot såväl likviditetsrisk som refinansieringsrisk. Ökad skuldsättning kan påverka bolagets finansiella flexibilitet och medföra högre räntekostnader.

Därtill har ett konvertibellån om 12,5 Mkr med en konverteringskurs om 1 SEK ställts ut från 2026-01-19 med förväntad konvertering under juni 2027, samt emitterat teckningsoptionsprogram (TO1–TO3), vilka utgör en viktig del av finansieringsstrategin men samtidigt innebär ytterligare osäkerhetsfaktorer. Utfallet av dessa program är direkt beroende av bolagets aktiekurs i förhållande till respektive lösenpris under utnyttjandeperioderna. Om aktiekursen överstiger lösenpriset kan optionerna tillför bolaget betydande kapital, totalt 12,6 miljoner SEK, vilket stärker likviditeten och möjliggör fortsatt expansion. Om aktiekursen däremot understiger lösenpriset är det inte sannolikt att optionerna kommer att utnyttjas, vilket kommer innebära att planerat kapitaltillskott uteblir. Vid ett sådant scenario uppstår ett skyndsamt behov att hitta ny finansiering för att säkra verksamhetens fortsatta drift.

Detta skapar en tydlig korrelation mellan bolagets finansieringsmöjligheter och aktiemarknadens värdering av bolaget, vilket i sin tur kan påverkas av både interna faktorer (såsom operativ utveckling och resultat) och externa faktorer (såsom marknadsentiment och makroekonomi).



Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsprogrammen uppstår en utspädningseffekt, vilket påverkar befintliga aktieägares ägarandel. Bolaget behöver därmed balansera behovet av kapital mot effekterna på aktieägarstrukturen.

Bolaget är även exponerat mot valutarisk, då en betydande del av intäkter och affärer är kopplade till internationella marknader, särskilt i USD. Förändringar i valutakurser kan därmed påverka både resultat och finansiell ställning.

### Förslag till resultatdisposition

SEK	2025
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat	-444 025 963
Överkursfond	435 554 840
Årets resultat	-32 559 663
<b>Totalt</b>	<b>-41 030 786</b>
Balanseras i ny räkning	
<b>Summa</b>	<b>-41 030 786</b>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkning med tillhörande noter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Resultaträkning

SEK	Not	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	1	48 055 007	74 497 775
Aktiverade utvecklingskostnader	2	25 269 745	25 649 493
Övriga rörelseintäkter	3	190 778	1 719 351
		<b>73 515 530</b>	<b>101 866 619</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-18 135 257	-32 318 652
Övriga externa kostnader	4	-42 755 237	-49 840 502
Personalkostnader	5	-40 427 773	-38 201 669
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-370 884	-846 501
Övriga rörelsekostnader		-4 206 554	-37 701
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-32 380 175</b>	<b>-19 378 406</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteutgifter och liknande resultatposter		383 690	513 215
Räntekostnader och liknande resultatposter		-563 177	-284 943
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-32 559 663</b>	<b>-19 150 134</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-32 559 663</b>	<b>-19 150 134</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-32 559 663</b>	<b>-19 150 134</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Balansräkning

SEK	Not	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6	117 992 681	92 722 936
		<b>117 992 681</b>	<b>92 722 936</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	845 073	1 215 957
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>118 837 754</b>	<b>93 938 894</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		20 202 599	30 207 239
Förskott till leverantörer		527 753	446 724
		<b>20 730 352</b>	<b>30 653 963</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 438 990	5 494 834
Aktuell skattefordran		0	0
Övriga fordringar		738 317	3 345 056
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 346 032	1 150 399
		<b>4 523 340</b>	<b>9 990 288</b>
Kassa och bank		8 748 046	2 231 929
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>34 001 737</b>	<b>42 876 180</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>152 839 491</b>	<b>136 815 074</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Eget kapital och skulder

SEK	Not	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		32 816 859	27 039 273
Fond för utvecklingsutgifter		117 992 681	92 722 936
		<b>150 809 540</b>	<b>119 762 209</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		435 554 841	409 534 948
Balanserad vinst eller förlust		-444 025 963	-399 606 084
Årets resultat		-32 559 663	-19 150 134
		<b>-41 030 785</b>	<b>-9 221 270</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>109 778 755</b>	<b>110 540 939</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
	8		
Konvertibla skuldebrev		3 245 786	0
Övriga långfristiga skulder		20 000 000	0
		<b>23 245 786</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit		0	0
Leverantörsskulder		6 107 704	6 975 883
Aktuell skatteskuld		275 548	131 077
Övriga kortfristiga skulder		876 600	4 448 324
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 555 098	14 718 851
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>19 814 950</b>	<b>26 274 135</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>43 060 736</b>	<b>26 274 135</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>152 839 491</b>	<b>136 815 074</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Kassaflödesanalys

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Resultat före finansiella poster	-32 559 663	-19 150 134
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-490 956	177 668
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-33 050 621</b>	<b>-19 327 802</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</i>		
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	10 004 641	-8 610 937
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	5 315 101	-1 059 786
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-2 280 739	1 881 286
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-20 011 617</b>	<b>-27 117 256</b>
<i>Inventeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-56 847
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-25 269 745	-25 649 491
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-25 269 745</b>	<b>-25 706 339</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Inbetalda teckningsoptioner	0	0
Nyemission	33 509 996	52 636 451
Emissionskostnader	-1 712 516	-2 570 990
Förutbetalda emissionskostnader	0	0
Upptagna lån	20 000 000	0
Amortering av lån	0	-10 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>51 797 480</b>	<b>40 065 462</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>6 516 117</b>	<b>-12 758 133</b>
<b>Livida medel vid årets början</b>	<b>2 231 929</b>	<b>14 990 063</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>8 748 046</b>	<b>2 231 929</b>
<i>Betalda räntor och erhållen utdelning</i>		
Erhållen ränta	383 660	513 215
Erlagd ränta	-224 218	-284 943
* Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	370 884	846 501
Orealiserade kursdifferenser	-861 840	-1 024 169
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	0	0
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m, total</b>	<b>-490 956</b>	<b>-177 668</b>



# Tilläggsupplysningar

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

### Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagenskurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

### Värderingsprinciper m.m.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges nedan.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fakturerade intäkter kopplade till serviceavtal periodiseras och löses upp under serviceavtalets längd.

### Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som övriga intäkter.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFAR 2012:1

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den. - Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar
- De utgifter som är hänförliga till anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner). Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp räknas in i anskaffningsvärdet.

De redovisade balanserade utgifterna för utvecklingsarbeten är föremål för ledningens nedskrivningsprövning. Det mest kritiska antagandet, som utvärderas av ledningen, avser huruvida den immateriella tillgången förväntas generera framtida ekonomiska fördelar, som åtminstone motsvarar den immateriella tillgångens redovisade värde. Ledningens bedömning är att de förväntade framtida kassaflödena är tillräckliga för att motivera den immateriella tillgångens redovisade värde, varför någon nedskrivning inte har gjorts. Värderingen är dock baserad på och beroende av förutsättningarna för fortsatt drift.

### Immateriella anläggningstillgångar

Företaget redovisade internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen fram till och 2020-06-30.

Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiverades inte utan kostnadsfördes direkt. Från och med 2020-07-01 tillämpar bolaget den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt



upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

- Inventarier, verktyg och installationer – 5 år

#### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredo visas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads gats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver. Skattemässiga underskott uppgår till –329 421 169 SEK. Bolaget har valt att inte redovisa uppskjuten skatt på underskottsavdrag.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

#### Pensioner

Bolaget pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast premiebestämda pensionsplaner. I premiebestämda planer betalar bolaget fastställda premier till en separat juridisk enhet. När premien är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser. Premiebestämda planer redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänats in.



# Noter

## Not 1 Omsättning

### Nettoomsättning per rörelsegren

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Försäljning av tjänster	7 047 016	5 283 443
Försäljning av varor	41 007 991	69 214 332
<b>Totalt</b>	<b>48 055 007</b>	<b>74 497 775</b>

### Nettoomsättning per geografisk marknad

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
EU	3 172 469	4 559 094
Nordamerika	39 578 479	69 556 761
Övrigt	5 304 059	381 920
<b>Totalt</b>	<b>48 055 007</b>	<b>74 497 775</b>

## Not 2 Aktiverade utvecklingskostnader

Bolaget började tillämpa aktiveringsmodellen med start 2020-07-01. Avser aktivering av utgifter för anställda och inhyrda konsulter med utvecklingen av den uppdaterade versionen av InCoax MoCA Access 2.5 plattformen.

### Årets utvecklingskostnader

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Personalkostnader	6 735 236	6 537 045
Konsultkostnader	18 534 509	19 112 448
<b>Totalt</b>	<b>25 269 745</b>	<b>25 649 493</b>

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

### Årets övriga rörelseintäkter

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Valutakursvinster	190 778	1 719 351
<b>Totalt</b>	<b>190 778</b>	<b>1 719 351</b>

## Not 4 Operationell leasing – leasetagare

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 900 934 SEK (2 088 888) och avser lokalhyra, 1 718 339 SEK och hyra av arbetsmaskiner, 182 595 SEK.

### Årets leasingkostnader

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Årets leasingkostnader	1 900 934	2 088 888
Varav lokalhyra	1 718 338	1 922 524
Hyra arbetsmaskiner	0	0
Övrigt	182 595	166 364

### Framtida leasingavgifter avser hyra av lokal

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Inom ett år	1 758 200	1 378 763
Mellan ett och fem år	2 701 361	125 982
Senare än fem år	0	0
<b>Totalt</b>	<b>4 459 561</b>	<b>1 504 745</b>

## Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Medelantalet anställda

	2025-12-31	Andel kvinnor	2024-12-31	Andel kvinnor
Anställda	31	7%	31	12%
<b>Totalt</b>	<b>31</b>	<b>7%</b>	<b>31</b>	<b>12%</b>

### Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2025-12-31	2024-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	20%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Löner och andra ersättningar	26 635 321	25 891 770
Sociala kostnader	13 345 410	11 313 584
(varav pensionskostnad) <sup>1)</sup>	4 455 707	4 082 519

1) Av företagets pensionskostnader avser 559 248 SEK (f.å 502 275) företagets VD och styrelse.

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2025-01-01 - 2025-12-31		2024-01-01 - 2024-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	2 756 262	23 879 059	2 898 840	22 992 930
	(-)	(-)	(-)	(-)

### Ledande befattningshavares ersättningar

2025 (SEK)	Grundlön, styrelse- arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnader
Styrelseordförande	200 000	0	0
Styrelseledamot (4st)	600 000	0	0
Verkställande direktör	1 951 095	5 167	559 248
Övriga ledande befattningshavare (5 pers.)	4 848 671	12 711	1 145 568
<b>Totalt</b>	<b>7 599 766</b>	<b>17 878</b>	<b>1 704 816</b>



**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar till ledande befattningshavare

För verkställande direktören gäller vid uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid om nio (9) månader. Efter tjugofyra (24) månaders anställning uppgår uppsägningstiden från bolagets sida till tolv (12) månader.

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex (6) månader.

**Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

Bolaget började tillämpa aktiveringsmodellen med start 2020-07-01. Avser aktivering av utgifter för anställda och inhyrda konsulter med utvecklingen av den uppdaterade versionen av InCoax MoCA Access 2.5 plattformen.

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	92 722 936	67 073 444
Årets nyanskaffningar	25 269 745	25 649 492
Utrangering		
Vid årets slut	117 992 681	92 722 936
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Årets avskrivning	0	0
Utrangering		
Vid årets slut	0	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>117 992 681</b>	<b>92 722 936</b>

**Not 7 Inventarier, verktyg och installationer**

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	7 231 452	7 174 605
Nyanskaffningar	0	56 847
Omklassificering	0	0
Vid årets slut	7 231 452	7 231 452
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Årets avskrivning	-6 015 495	-5 168 994
Omklassificering	-370 884	-846 501
Vid årets slut	-6 386 379	-6 015 495
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>845 073</b>	<b>1 215 957</b>

**Not 8 Långfristiga skulder**

SEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen</b>		
Konvertibla skuldebrev	3 245 786	0
Anstånd Skatteverket	20 000 000	0
<b>Totalt</b>	<b>23 245 786</b>	<b>0</b>

**Konvertibla skuldebrev**

Den 17 augusti 2020 emitterade bolaget ett konvertibelt skuldebrev om 3 245 786,25 SEK till Norrlandsfonden. Emissionen skedde genom kvittning av tidigare upptagna skuldebrev om motsvarande belopp. Skuldebrevet löper med en årlig ränta om 5 procent.

Den 27 juni 2025 träffades avtal om förlängning av löptiden. Skuldebrevet förfaller till betalning den 20 juni 2028 och kan dessförinnan konverteras till aktier till en konverteringskurs om 1,72 SEK per aktie. Per balansdagen redovisas skuldebrevet som en långfristig skuld.

**Not 9 Transaktioner med närstående**

tSEK	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Bayhood Management AB	1 658	1 524
getITsafe Security Partner Norden AB	2 223	2 813
Home-Ice Consulting AB	1 820	1 822
Tedako AB	1 045	558
Saugatuck Invest AB	444	45
<b>Totalt</b>	<b>7 190</b>	<b>6 762</b>

Bolaget har under räkenskapsåren haft transaktioner med bolag som helt eller delvis ägs av ledande befattningshavare med aktieinnehav i bolaget.

Ersättning till Saugatuck Invest AB avser räntekostnader hänförliga till lån från närstående. Övriga ersättningar avser teknikkonsulttjänster.

Samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Per balansdagen uppgick upplupna kostnader avseende närstående till 660 870 SEK (703 515), varav 108 150 SEK avser BayHood Management AB, 206 590 SEK avser getITsafe Security Partner Norden AB, 7 500 SEK avser Tedako AB samt 338 630 SEK avser upplupen ränta till Saugatuck Invest AB.

**Not 10 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

- Kallelse till extra bolagsstämma i InCoax Networks AB samt kommuniké från den extra bolagsstämman och tecknad lånefacilitet.
- Ett konvertibellån om 12,5 Mkr emitterades den 19 januari 2026 (konverteringskurs 1 SEK) med planerad konvertering i juni 2027. Bolaget har även gett ut teckningsoptioner (TO1: 18-29 maj 2026, TO2: 16-30 september 2026, TO3: 18-29 januari 2027).
- InCoax publicerar rapport om hållbarhetsvinster när befintlig koax återanvänds för multi-gigabitbredband i flerbostadshus.
- InCoax Networks AB:s Bokslutskommuniké 2025.
- Deutsche GigaNetz väljer InCoax för fiberförlängning i byggnader i Tyskland.
- InCoax först med att implementera eQoS för MoCA Access i D-serieplattformen.
- InCoax vinner initial order för utrustning i USA med Underline.
- InCoax Networks AB byter Certified Adviser till Tapper Partners AB.
- InCoax stärker D-serieplattformen för större flerfamiljshus.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Underskrifter styrelse och revisor

Årsredovisningen beslutades och undertecknades av styrelsen, Lund den dag som framgår av elektronisk signatur

Peter Agardh  
Styrelseordförande

Monika Gullin

Tobias Lennér

Anders Nilsson

Filip Näsholm

Jakob Tobieson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Azets Revision & Rådgivning AB

Niklas Antonsson  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i InCoax Networks AB, org. nr 556794-1363

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för InCoax Networks AB för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 16-28 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av InCoax Networks ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till InCoax Networks AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagandet om fortsatt drift

Vi fäster uppmärksamhet på uppgifterna i årsredovisningens förvaltningsberättelse, under avsnittet Finansiella risker, att bolagets finansiering på kort sikt är avhängig av att tidigare utställda teckningsoptioner (benämnda TO1-TO3) utnyttjas för aktieteckning i tillräcklig utsträckning och att aktiekursen på bolagets aktie styr om utnyttjande av optionerna kan påräknas. Vidare framgår att bolaget, om tillräcklig finansiering inte erhålls genom teckningsoptionerna, kan komma att behöva söka alternativ finansiering för att säkra verksamhetens fortsatta drift.

Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte

modifierat vårt uttalande på grund av detta.

### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 32-35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi

drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för InCoax Networks AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till InCoax Networks AB enligt god revisorsmed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

De är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav



som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositio-

ner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sundsvall den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Niklas Antonsson  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Styrelse



**Monika Gullin**

Civilingenjör i elektroteknik. Född 1968.  
Styrelseledamot sedan 2025.

CTO Dustin

Tidigare CTO Nuuday, CTO TDC Brands, Denmark, Consumer Business CIO Tele2, CIO Comhem

Aktieinnehav: 200 121



**Peter Agardh**

Civ. ekon. Född 1967.

Styrelseordförande sedan 2020.  
Styrelseledamot sedan 2019.

Verkställande direktör i Agenta Investment Management AB. Styrelseordförande i Agenta Advisors AB. Styrelseledamot i bl a AB Apriori och Saugatuck Invest AB. Styrelsesuppleant i Admera Education AB och Nordic Economics Consulting AB.

Aktieinnehav: 29 091 912 aktier via bolag



**Tobias Lennér**

Executive Management Program Graduate, IFL och BA. Född 1968.

Styrelseledamot sedan 2022.

Oberoende rådgivare och investor, Styrelseledamot Genexis Broadband Technology.

F d VD & partner Rippler Communications, Affärsrådeschef B2B på ComHem och VD för Phonera.

Aktieinnehav: 1 201 514



**Anders Nilsson**

Civ. ing. Född 1951.

Styrelseledamot sedan 2017.

Styrelseordförande i NP3 Fastigheter AB och styrelseledamot i Lime Technologies AB, Eurocon Consulting AB, Softronic AB samt styrelseordförande/ledamot i ett antal onoterade bolag.

Aktieinnehav: 494 531 & 383 902 via bolag



**Filip Näsholm**

Fil. kand. kognitionsvetenskap. Född 1994.

Styrelseledamot sedan 2023.

VD på Dryckesbolaget Gustav Vasa AB.

Styrelseledamot och fd. VD i Cura of Sweden AB

Aktieinnehav: 489 937



# Ledning



## Mats Svensson

*Finanschef (CFO)*  
Anställd sedan 2022.  
Civil Ek. Född 1967.

2019-2020: Business Controller/Finance Manager, ScanCoin/Suzohapp  
2014-2019: Finance Manager, Imperial Logistics AB  
2008-2014: Senior Accounting Manager, Flint Group Sweden AB  
2003-2007: Business Controller, Nestle Purina PetCare AB

Aktieinnehav: 0  
Teckningsoptioner: 166 667



## Jakob Tobieson

*Verkställande direktör (CEO)*  
Anställd sedan 2023.  
Civilingenjör i maskinteknik, Lunds universitet.  
Född 1980.

2012-2022: Telia Company, inköpsdirektör, inklusive globalt ledande inom IT-programvara och tjänster, Hyperscalers/Big5, Partnerskapsprogram, Supplier Relationship Management, Mobiltelefoner och FMCG

2007-2012: Tetra Pak, chefsroller inom området Sourcing, Capital Equipment och Spare Parts.

Aktieinnehav: 17 500  
Teckningsoptioner: 2 213 333



## Niclas Berglind

*Sales & Product Manager*  
Anställd sedan 2024.  
Studier Computer Science, Linköping Universitet. Född 1979.

2023 – 2024, Vinnergi, Produktchef  
2019 – 2023, Maintrac, Produktchef  
2018, Visma, System  
2006-2018, Netadmin Systems  
2016-2018, Solution Architect and Manager Strategic IT  
2009-2016, Produktchef  
2007-2009, Technical Sales engineer  
2006-2007, System Developer

Aktieinnehav: 0  
Teckningsoptioner: 0



## Johan Huldborg

*Hardware Development Manager & Site Manager Gävle*  
Anställd sedan 2018.  
BSc Electronic engineering, Högskolan i Gävle.  
Född 1974.

2018-2025, InCoax Networks AB, Team Leader Hardware Design  
2007-2018, Radarbolaget AB, Hardware Engineer / Electronics Design Engineer  
2001-2007, SAAB, Electronics Design Engineer  
2000-2001, Ericsson, ASIC Development Engineer

Aktieinnehav: 40 000  
Teckningsoptioner: 79 412



## Karl Roos

*Software Development Manager*  
Anställd sedan 2022.  
BSc Computer Science, Uppsala Universitet.  
Född 1981.

2013-2022, Sony Mobile Communications, Senior Systems Engineer  
2013, AudioDev AB, Embedded Software developer (konsult)  
2007-2010, ST-Ericsson, Developm. Engineer  
2007-2008, Ericsson Mobile platforms, Development Engineer  
2006-2007, Sony Ericsson, Development Engineer

Aktieinnehav: 16 251  
Teckningsoptioner: 10 000



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506



Reinventing Connectivity  
for smart and cost-effective  
high performance internet access  
in existing property coaxial networks.

InCoax Mission



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506

# Definitioner

## Ekonomiska

**Balansomslutning** Företagets samlade tillgångar.

**Nettoomsättning** Rörelsens huvudentäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

**Bruttoresultat** Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

**Bruttomarginal (%)** Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Rörelseresultat (EBIT)** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Rörelseresultat (EBITA)** Resultat före finansiella poster och skatt samt före avskrivningar av immateriella tillgångar.

**Nettoresultat** Periodens resultat efter finansiella poster och skatt.

**Rörelsemarginal (%) (EBIT)** Rörelseresultat (EBIT) i relation till nettoomsättning, uttryckt i procent.

**Finansnetto** Summan av finansiella intäkter minus finansiella kostnader

**Soliditet (%)** Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

**Kassaflöde inklusive finansieringsverksamheten** Totalt kassaflöde under perioden, inklusive såväl löpande verksamhet som finansieringsaktiviteter.en.

## Övriga

**Value Added Reseller (VAR)** En återförsäljare som säljer en produkt och samtidigt tillför mervärde genom exempelvis integration, anpassning eller tjänster.

**Tier-1 operatör** Större operatör med egen nätinфраstruktur och stor kundbas. I denna rapport avses normalt operatörer med abonnenter i miljonklassen.

**Internet Service Provider (ISP)** Leverantör av internet- eller bredbandstjänster till slutkunder via eget eller inhyrt nät.

**Hospitality** Kundsegment inom besöksnäring och boendemiljöer, till exempel hotell och resorter, semesteranläggningar, kryssningsfartyg, student- och korttids-boenden samt vissa institutioner.

**Multi Dwelling Unit (MDU)** Flerbostadshus

**Single Family Unit (SFU)** Enfamiljshus

## Tekniska

**CAT-kabel** Standardiserad partvinnad kopparkabel (t.ex. Cat5e, Cat6) för datakommunikation/Ethernet. Tvinnade ledare minskar störningar (överhörning). Typisk maximal längd är 100 meter per Ethernet-länk, därefter krävs aktiv utrustning (t.ex. switch) eller fiber.

**Fiber** Optisk fiber av glas som överför ljussignaler med mycket hög kapacitet över långa avstånd, exempelvis för data- och telekommunikation.

**Koaxialkabel** Kabel med en mittledare omgiven av isolering (dielektrikum) och en skärm. Utformad för signalöverföring vid höga frekvenser med låg dämpning, exempelvis för radio, TV och datatrafik (med hög kapacitet).

**Chipset** En uppsättning integrerade kretsar som är utformade för att fungera tillsammans och implementera specifika funktioner i en utrustning (t.ex. kommunikation, gränssnitt eller styrning).

**Symmetriska produkter** Tjänster eller teknologier som möjliggör samma (eller i praktiken likvärdig) datahastighet uppströms och nedströms.

**XGS-PON** PON-standard (nätverksstandard, Passive Optical Networks) för symmetrisk 10 Gbit/s datahastighet uppströms och nedströms över fiber.

**FWA** Fixed Wireless Access, avser trådlös teknik som möjliggör fast bredbandsaccess över radiolänk.

**5G FWA** En typ av trådlös 5G-teknik (mmWave) som möjliggör fast bredbandsaccess över mobilnät.

**G.fast** En protokollstandard för DSL (Digital Subscriber Line) för telefon- eller koaxnät med överföringshastigheter mellan 100Mbps och (i vissa gynnsamma användningsfall) 1Gbps.

**G.hn** Standard för hemnätverk med datahastigheter på upp till 1,5 Gbps och drift över tre typer av ledningar: telefon-, koaxial- eller kraftkabel.

**DOCSIS** Den dominerande teknologin för kabeloperatörer vilken används för kabel-TV och internet. Finns i flera generationer såsom ex. 3.0 och 3.1, med vilka MoCA Access 2.5 kan samexistera. Senaste versionen är 4.0.

**FTTH** Fiber To The Home, avser förläggning av optisk fiber hela vägen till användaren.

**FTTB/FTTep** Fiber To The Building/Extension Point, avser förläggning av optisk fiber till punkt i eller strax utanför byggnad där förlängning sker med hjälp av kompletterande bredbandsteknologier såsom MoCA Access™.

**xDSL** avser digitala abonnentlinjeteknologier (DSL), såsom ADSL, VDSL och SDSL, som använder befintliga telefonlinjer för att leverera internetaccess.



# Aktieägarinformation

## Finansiell kalender

Årsstämma 2026	12 juni 2026
Delårsrapport apr-jun 2026	14 augusti 2026
Delårsrapport jul-sep 2026	6 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	5 mars 2027
Delårsrapport jan-mar 2027	7 maj 2027

Denna publikation utgör årsredovisning för InCoax Networks AB, organisationsnummer SE 556794 1363. Årsredovisningen kan beställas enligt nedan.

Årsredovisningen upprättas både på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader i uppgifter, är den svenska versionen styrande.

*This Annual Report is also available in English.*

## Finansiell rapportering

Ytterligare verksamhetsinformation finns tillgänglig på InCoax Networks AB:s webbplats: [www.incoax.com](http://www.incoax.com)

För frågor kring rapporten vänligen kontakta:

Jakob Tobieson, verkställande direktör  
[jakob.tobieson@incoax.com](mailto:jakob.tobieson@incoax.com)

eller

Mats Svensson, finanschef  
[mats.svensson@incoax.com](mailto:mats.svensson@incoax.com)

*Finansiella rapporter i digital form finns tillgängliga på bolagets hemsida ([incoax.com](http://incoax.com)) och kan även beställas via e-postadressen [info@incoax.com](mailto:info@incoax.com) eller telefonnummer 026-420 90 42.*

## Övrig kontakt

InCoax Networks AB (huvudkontor)  
Ideon Science Park  
Mobilvägen 10, SE-223 62 Lund  
Sweden

Tel: +46 (0)26-420 90 42

Email: [info@incoax.com](mailto:info@incoax.com)

[www.incoax.com](http://www.incoax.com)

—

Utmarksvägen 4  
SE-802 91 Gävle

## Om InCoax Networks AB

InCoax Networks AB (publ) ger ny användning till fastigheters befintliga koaxialkabelnät för förlängning av fiber och fast yttäckande radio-access (FWA) till världens ledande bredbandsoperatörer.

Tekniken är ett högpresterande, framtidssäkert, pålitligt och kostnadseffektivt komplement, som minskar installationstiden och förbättrar anslutningsgraden, för ökad digital integration och bred tillgång till Internet.

Bolagets aktie (INCOAX) är sedan 3 januari 2019 upptagen för handel på Nasdaq First North Stockholm med Tapper Partners AB, tel. +46 (0)70 44 010 98, [ca@tapperpartners.se](mailto:ca@tapperpartners.se), som Certified Adviser. Pareto Securities AB är bolagets likviditetsgarant.



# INCOAX



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
FD6C3677CAC64DAFAB77A56158F87506